

## 株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
定時株主総会 毎年5月  
基準日 定時株主総会 毎年2月末日  
期末配当金 毎年2月末日  
中間配当金 毎年8月31日（中間配当を行う場合）  
（その他必要がある場合はあらかじめ公告して定めた日）

単元株式数 1,000株

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
TEL 0120-094-777（通話料無料）

公告方法 電子公告（当社ホームページに掲載）  
<http://ww2.maruyoshi-center.co.jp>  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告  
をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

上場取引所市場 大阪証券取引所 市場第二部

（ご注意）

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

マルヨシセンターに関する情報は、  
ホームページでご覧いただけます。



<http://ww2.maruyoshi-center.co.jp>

### 環境方針

1. 企業活動のなかで、資源の有効利用、省資源、省エネルギー、廃棄物の削減、環境に配慮した商品の提供に取り組んでいきます。
2. 環境に関する法規制および当社が受け入れを決めた要求事項を遵守します。
3. 環境マネジメントシステムの継続的改善と汚染の予防に努めます。
4. この方針は、文書化して全従業員に周知徹底し、実施・維持します。
5. この方針は、社内外全般に公表します。



株式会社 **マルヨシセンター**

# Maruyoshi Super Report

MARUYOSHI CENTER  
第53期 中間報告書  
平成24年3月1日～平成24年8月31日



# これからも地域社会のお役に立てる No.1スーパーを目指します。

株主の皆さまには、日頃より格別のご支援を  
たまり、誠に有難く厚く御礼申しあげます。

ここに、当社グループ第53期第2四半期連結  
累計期間（平成24年3月1日から平成24年8月31  
日まで）の事業の概要と決算につきましてご報  
告申しあげます。



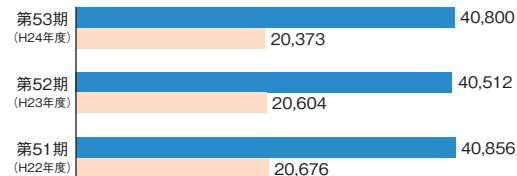
代表取締役会長兼社長 佐々木 文彦

当第2四半期連結累計期間におけるわが国  
経済は、東日本大震災からの復興需要を背景  
とした回復基調にあり、一部に景気持ち直し  
の動きがみられるものの、依然として欧州債  
務危機問題、国内の電力問題や長期化する円  
高の懸念もあり、全般的に足踏み状態が続き  
ました。

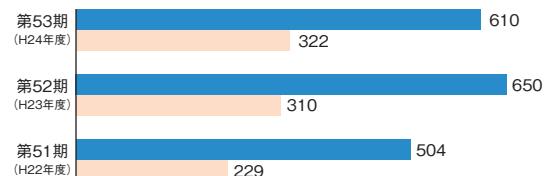
当スーパーマーケット業界におきまして  
も、新たな競合案件は減少しているものの、  
個人消費につきましては、消費税引き上げ法  
案が可決されたこともあり、消費者の生活防  
衛意識の一層の高まりや、デフレ傾向は解消  
せず、引き続き厳しい経営環境が続きました。  
このような状況の中、当社グループは、引

## ● 財務ハイライト（連結）

### 営業収益（単位：百万円）

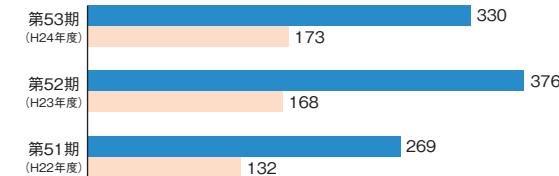


### 営業利益（単位：百万円）

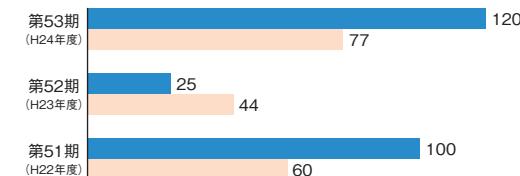


※第53期通期については、予想数値であります。

### 経常利益（単位：百万円）



### 四半期(当期)純利益（単位：百万円）



き続き季節の旬の商品や当社グループ独自商  
品の展開や、顧客への販売提案を強化してま  
いりました。また、店舗オペレーションコス  
ト低減についても、継続して取り組んでおり  
ます。

このような取り組みの結果、当第2四半期  
連結累計期間における売上高は200億84

百万円（前年同期比1.2%減）、営業利益は  
3億22百万円（前年同期比4.1%増）、経常  
利益は1億73百万円(前年同期比2.9%増)、  
四半期純利益は77百万円（前年同期比  
75.7%増）となりました。

平成24年11月



# 「地域とコラボによるリサイクル 活動」の推進

社会貢献活動の取り組みといたしまして、マルヨシセンター国分寺店（香川県高松市）において「エコステーション ふれあい広場TOMO」をオープンいたしました。  
 （毎月 第2、4土曜日に開催）

**エコステーション ふれあい広場TOMO 資源回収のご案内**

7月14日（土）よりスタート

マルヨシセンター国分寺店  
回収時間 9:30~15:00  
毎月第2・4土曜日に開催

資源をお持ちになられたお客様にグリーン券を進呈いたします。

Green グリーン 10%OFF

お好きな商品を1品（1点のみ）10%OFF

お問い合わせ 社会福祉法人 なかまの里福祉会 ふれあい広場 TOMO  
住所：高松市国分寺町新名743-1  
TEL：087-814-5830 FAX：087-814-5831

この券はお渡し日、当日のみ有効です。

**Green グリーン** 見本

この券は、環境活動に参加（協力）された方にお渡しの【ありがとう券】です。

お好きな商品を1品（1点のみ）10%OFF

社会福祉法人 なかまの里福祉会  
ふれあい広場 TOMO  
住所：高松市国分寺町新名743-1  
TEL：087-814-5830

「エコステーション ふれあい広場TOMO」は、家庭から出された資源ゴミをお買物の際にお持ちいただいたお客様に、当日のみ使用できるグリーン券（一部商品を除きますが、お好きな商品を1品（1点のみ）10%OFF）を進呈します。

また、回収は社会福祉団体様が行いますので、入所者の社会体験や交流の機会が創出でき、自立支援の一助になるとともに、回収された資源ごみお代金は社会福祉団体様の収益となります。

この活動により、資源の有効利用と環境保全の促進、社会福祉団体様と連携することによる社会貢献を実現してまいります。



ふれあいの場を創出します。

グリーン券を進呈します。

社会福祉団体様の収益となります。



資源ごみのお持ち込み





特集2  
アイディアレシピ大募集!!

旬の素材でからだに美味しい料理をつくろう!

# 今月のたべごろレシピを募集中!!

採用されたあなたの料理がマルヨシセンターのお惣菜コーナーに並びます。

マルヨシセンターのお惣菜コーナーを身近に感じていただくために、お客様から「我が家自慢のおすすめ料理のアイディア」を募り、優れたレシピ作品料理は、当社の商品として販売する取り組みを行っております。また、「健康とおいしさ」の基本理念をもとに季節感あふれる商品の製造（フレッシュデポ：子会社）を行い、そして、お客様に食事のおかずのもう1品に加えていただけるよう継続して、新商品の開発を行っております。



テーマは旬ごとに  
変わります。

和・洋・中の  
ジャンルは自由です。

Webサイトで  
ご覧いただけます。

**生活良好**

バックナンバー

↑バックナンバーを検索できます。

<http://ww2.maruyoshi-center.co.jp/recipe/1209/index.html>

9月惣菜のテーマ  
「冬におすすめのお惣菜」  
まが旬の食材を使ったメニュー、体が温まるメニューなど  
まにおすすめのオリジナルお惣菜レシピを募集!

あなたの料理がマルヨシセンターの  
お惣菜コーナーに並びかも!?  
アイディアレシピ大募集!

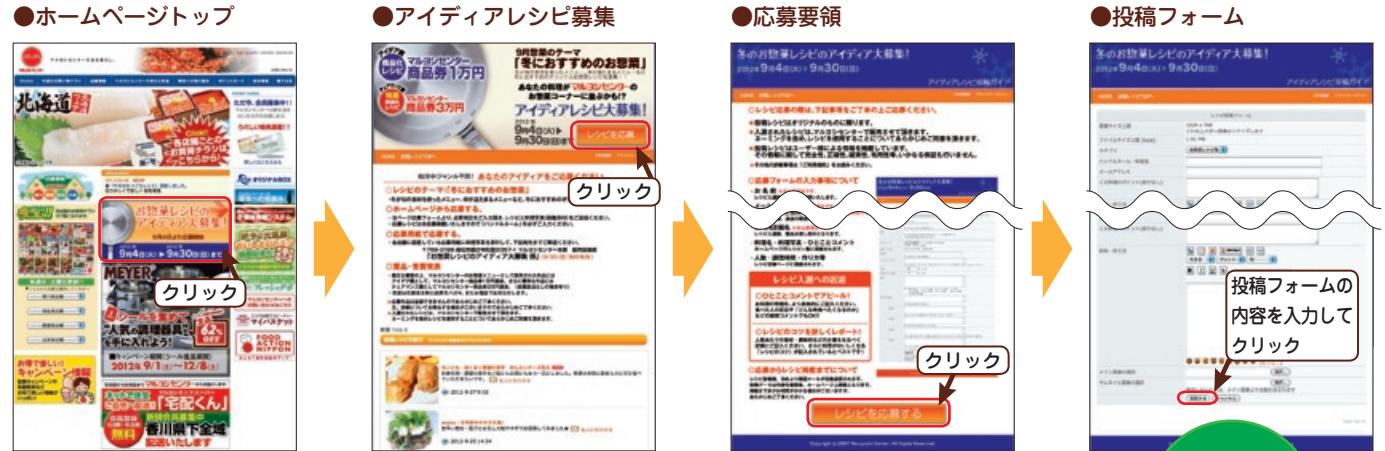
2012年  
9月4日(火)▶  
9月30日(日)まで

レシピを応募

マルヨシセンター  
商品券1万円

マルヨシセンター  
商品券3万円

●お申し込みからご採用までの流れ



厳正な  
審査

●採用されたレシピのご紹介

お客様のアイデア  
から生まれた **新商品**

4月26日(火)より販売開始!

キャベツと厚揚げの  
さっと煮 (1パック) **177円**

お客様のアイデア  
から生まれた **新商品**

4月26日(火)より販売開始!

ネバネバサラダ  
(1パック) **258円**

お客様のアイデア  
から生まれた **新商品**

10月25日(火)より販売開始!

体ポッカポッカ  
野菜たっぷり炒め  
(1パック) **198円**

お客様のアイデア  
から生まれた **新商品**

10月25日(火)より販売開始!

さつま芋とカボチャの  
スイートサラダ  
(1パック) **198円**



## 第2四半期連結財務諸表（要約）

第2四半期連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当第2四半期連結会計期間末 (平成24年8月31日現在)	前期末 (平成24年2月29日現在)
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	4,020,955	3,128,337
固定資産	16,435,336	16,652,197
有形固定資産	13,777,319	13,974,218
無形固定資産	503,659	503,393
投資その他の資産	2,154,356	2,174,586
繰延資産	10,102	12,593
資産合計	20,466,393	19,793,129
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	9,808,446	9,866,652
固定負債	7,980,298	7,269,257
負債合計	17,788,745	17,135,909
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	2,747,042	2,697,961
資本金	1,077,998	1,077,998
資本剰余金	813,528	813,528
利益剰余金	1,038,852	986,392
自己株式	△ 183,336	△ 179,958
その他の包括利益累計額	△ 69,393	△ 40,741
その他有価証券評価差額金	△ 69,327	△ 40,509
繰延ヘッジ損益	△ 65	△ 232
純資産合計	2,677,648	2,657,219
負債純資産合計	20,466,393	19,793,129

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当第2四半期連結累計期間 (平成24年3月1日から 平成24年8月31日まで)	前第2四半期連結累計期間 (平成23年3月1日から 平成23年8月31日まで)
売上高	20,084,332	20,333,158
売上原価	15,282,254	15,492,681
売上総利益	4,802,078	4,840,477
その他営業収入	289,429	271,680
営業総利益	5,091,508	5,112,157
販売費及び一般管理費	4,768,792	4,802,014
営業利益	322,715	310,143
営業外収益	12,838	31,507
営業外費用	162,277	173,260
経常利益	173,276	168,389
特別損失	4,169	34,857
税金等調整前四半期純利益	169,106	133,531
法人税、住民税及び事業税	74,744	94,553
法人税等調整額	17,034	△ 5,026
四半期純利益	77,327	44,004

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当第2四半期連結累計期間 (平成24年3月1日から 平成24年8月31日まで)	前第2四半期連結累計期間 (平成23年3月1日から 平成23年8月31日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー	1,038,183	1,259,606
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 552,003	△ 545,040
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 125,616	△ 497,105
現金及び現金同等物の 増減額 (△は減少)	360,562	217,461
現金及び現金同等物の 期首残高	523,445	534,264
現金及び現金同等物の 四半期末残高	884,008	751,725

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結対象会社の概要 (平成24年8月31日現在)

### 1) 連結子会社

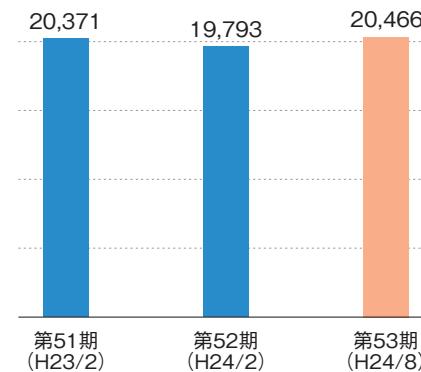
株式会社フレッシュデポ	資本金：50,000千円
	事業内容：食品製造業
	議決権比率：100%

### 2) 持分法適用関連会社

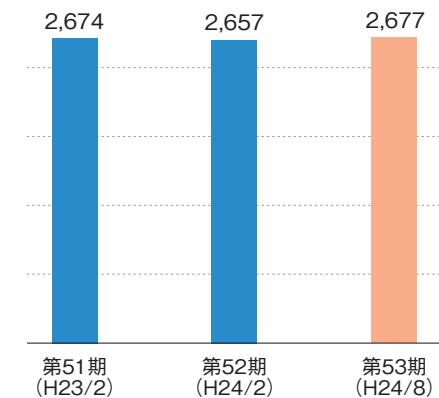
株式会社レックス	資本金：360,000千円
	事業内容：物流センター運営業
	議決権比率：50.0%

(注) 平成24年10月17日議決権比率が70.0%に増加し、連結子会社となりました。

総資産 (単位：百万円)



純資産 (単位：百万円)



■ 期末 ■ 第2四半期末



# 株式情報 / 会社情報

## 株式の状況 (平成24年8月31日現在)

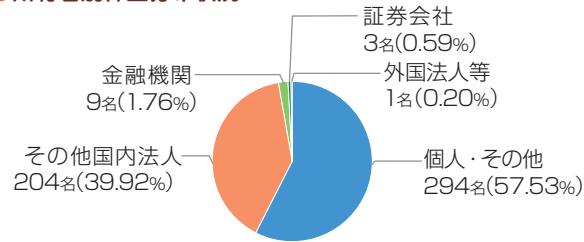
- 1) 発行可能株式総数 21,750,000株
- 2) 発行済株式の総数 8,749,990株
- 3) 株主数 511名

### ●大株主(上位10名)

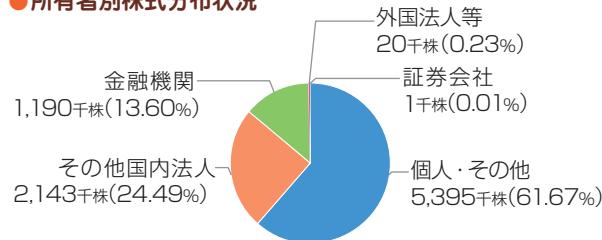
株主名	株式数(株)	出資比率(%)
佐竹文彰	1,624,000	18.56
マルヨシセンター取引先持株会	860,000	9.82
有限会社 佐竹興産	499,000	5.70
マルヨシセンター従業員持株会	468,388	5.35
株式会社 百十四銀行	413,000	4.72
黒田泰弘	404,000	4.61
株式会社 阿波銀行	386,000	4.41
桑原洋夫	202,000	2.30
佐竹睦子	201,000	2.29
株式会社 損害保険ジャパン	150,000	1.71

(注) 当社は自己株式460,550株を保有しておりますが、上記の大株主には含めておりません。

### ●所有者別株主分布状況



### ●所有者別株式分布状況



## 会社概要 (平成24年8月31日現在)

社名 株式会社マルヨシセンター  
 設立 昭和36年3月  
 本店の所在地 香川県高松市南新町4番地の6  
 資本金 1,077,998千円  
 事業内容 スーパーマーケットおよびレストラン  
 店舗数 スーパーマーケット38店舗  
 レストラン2店舗  
 従業員数 489名

## 取締役・監査役 (平成24年8月31日現在)

代表取締役会長兼社長 佐竹文彰  
 取締役副会長 松岡のびる伸  
 取締役副社長 吉田博三  
 取締役副社長 小比賀吉男  
 取締役副社長 伊東栄治  
 取締役 佐竹克彦  
 常任監査役 山脇和広  
 監査役 桑原洋夫  
 監査役 菱山泰昌  
 監査役 大下秀樹

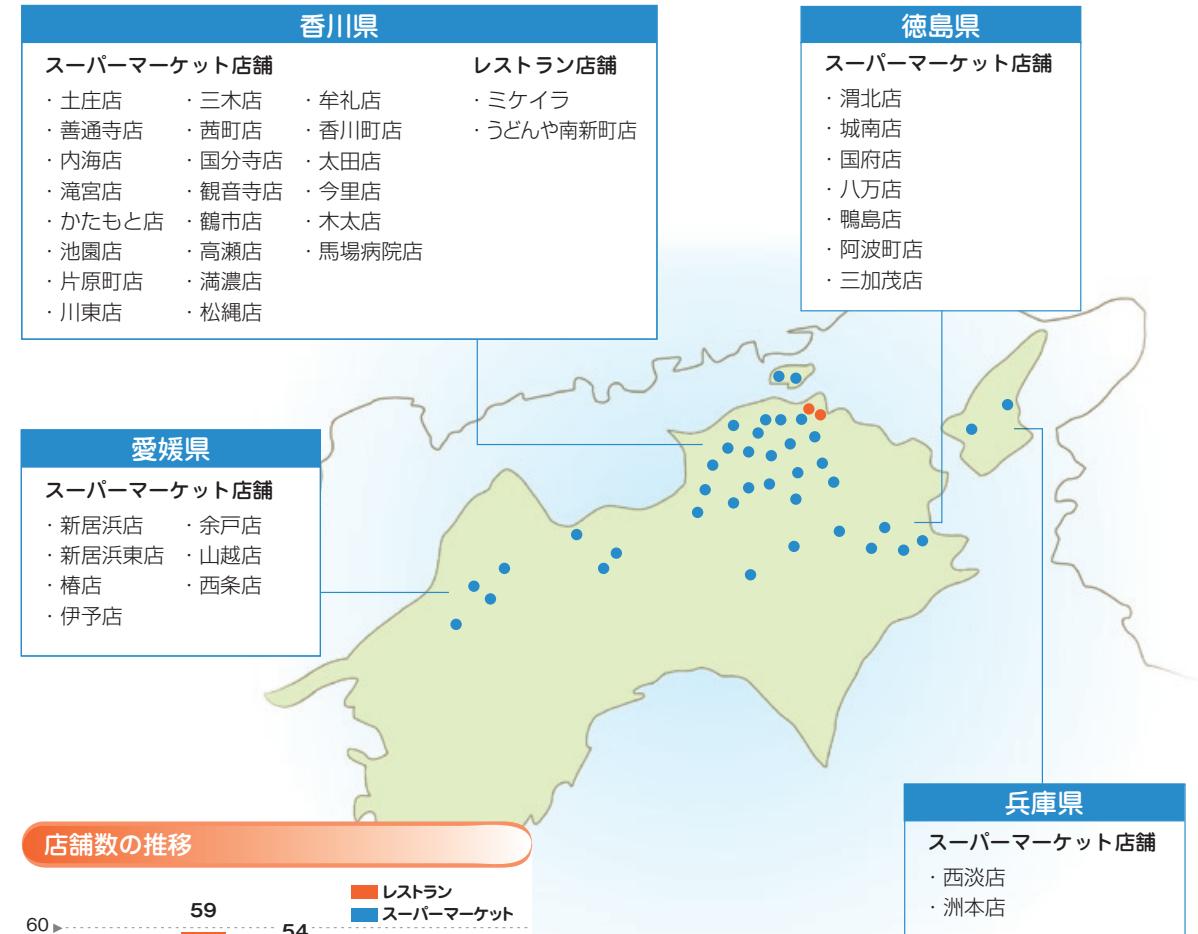
(注) 菱山泰昌および大下秀樹は、社外監査役であります。

## 会計監査人 (平成24年8月31日現在)

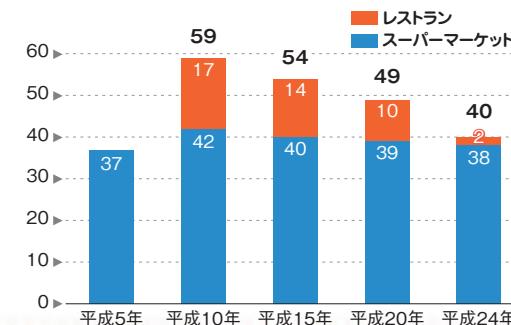
有限責任監査法人 トーマツ



# 店舗ネットワーク



## 店舗数の推移



(平成24年10月10日現在)